



טיווט דוח הדיקטוריון

על מצב ענייני החברה

לשנה שנסתיימה ביום

31 בדצמבר 2023



החברה האזוריית למים וביוב בע"מ

דו"ח הדירקטוריון לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

הננו מתכבדים בזאת להגיש את דו"ח הדירקטוריון וטיוטת הדוחות הכספיים של פלג הגליל החברה האזוריית למים וביוב בע"מ (להלן: "החברה"), לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023.

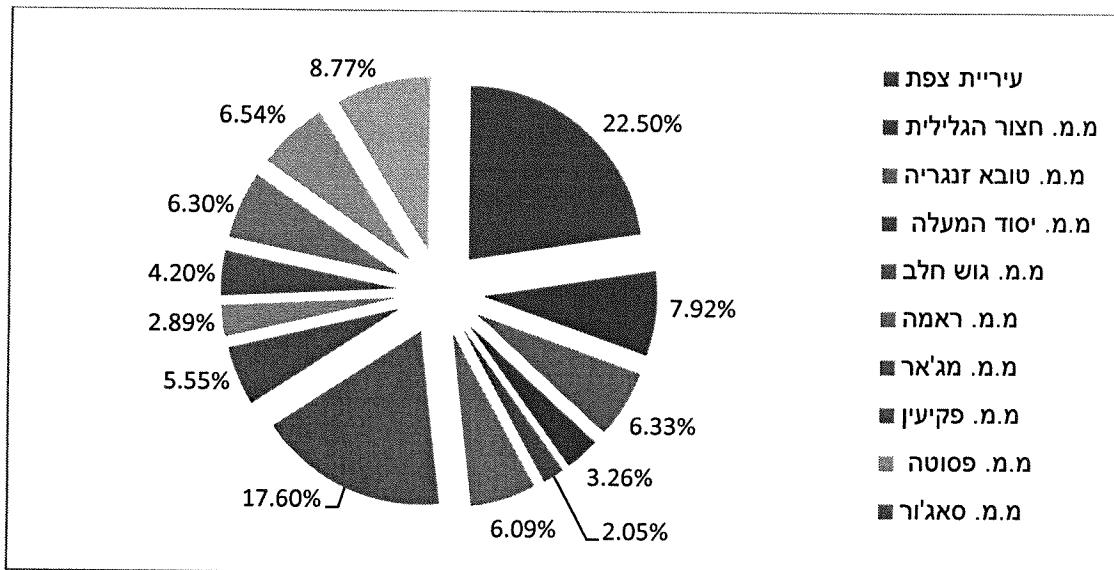
חלק א' – תיאור תמציתי של החברה וסביבתה העסקית

החברה הוקמה בשנת 2008 מכוח חוק תאגידי המים והבזבז תשס"א – 2001 (להלן: "החוק"), כתאגיד אזרחי, לצורך מתן שירותים אספקת מים ומתן שירותים סילוק ביוב וטיפול שפכים, במספר רשותות מקומיות. החברה פועלת במסגרת רישיון הפעלה שניתן לה ע"י הממונה על תאגידי המים והבזבז.

החברה מוחזקת על ידי רשותות מקומיות הבאות:

רשות המקומית	שיעור ההחזקה	מועד הצטרפות לתאגיד	על"י רישיון הפעלה.
עיריית צפת	22.5%	01/06/2008	1
מ.מ. חצור הגלילית	7.92%	01/06/2008	2
מ.מ. טובא זנגריה	6.33%	01/06/2008	3
מ.מ. יסוד המעלה	3.26%	15/06/2009	4
מ.מ. גוש חלב	2.05%	15/06/2009	5
מ.מ. רاما	6.09%	01/07/2010	6
מ.מ. מג'אר	17.60%	01/07/2010	7
מ.מ. פקיעין	5.55%	01/10/2010	8
מ.מ. פסיטה	2.89%	01/10/2010	9
מ.מ. סאג'ור	4.20%	01/10/2010	10
מ.מ. חורפייש	6.30%	01/10/2010	11
מ.מ. עילבון	6.54%	01/10/2010	12
מ.מ. בית גן	8.77%	01/10/2010	13
סה"כ רשותות בתאגיד	100%		

פילוח לפי שיעור החזקה:



פרישה גאוגרפית ופילוח תושבים:

לפי נתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (נכון לפרסומים עד 06/2020) סך התושבים ברשויות המחזיקות בתאגיד הינו 125,771 נפש, לפי החלוקה הבאה :

שם היישוב ממשדי הנהלת התאגיד (ק"מ)	שיעור מכלל תושבי התאגיד	כמות תושבים (לפי נתוני הלמ"ס)	יישוב
15	28.76%	36,170	צפת
26	18.37%	23,110	מג'אר
2	9.60%	12,077	בית גאן
3	7.43%	9,343	חצור הגלילית
26	6.17%	7,766	רاما
3	5.44%	6,837	טובא זנגריה
34	5.13%	6,454	פקיעין
45	4.70%	5,916	חוֹרְפִּישׁ
27	4.59%	5,769	עַלְבָּן
29	3.42%	4,306	סַאֲגָ'וָר
50	2.52%	3,173	פִּסּוֹתָה
22	2.48%	3,121	גּוֹשְׁ חָלָב
15	1.38%	1,730	יסוד המעלה
סה"כ		125,771	



החברה האזרית למים וביזב בע"מ

חברות מוחזקות ע"י התאגיד:

בעקבות צירוף מ.מ. מג'אר ו.מ. עליבון לחברת, הועברו לחברת המניות שהיו בידי המועצות לעיל לחברת לטיפול בשפכים רמת לבנים בע"מ (להלן: "לבנים").

לאחר העברת המניות, החברה מחזיקה בכ- 52% מהן מנויות הנפרע של לבנים. לבנים הינו מלכ"ר האחראי לאחזקת מערכת ההולכה האזרית לפינוי הביזב (כולל: קווי ביוב, מאגרי ביוב, ותchanות שאיבה).

ללבנים זכויות במכון טיהור שפכים שנבנה בשיטת T.O.B. על ידי חברת גאון מאמצ פולדמייר. המכון יעבור לבעלות לבנים בתום תקופת ה- T.O.B. שהינה 25 שנה מיום תחילת הבניה. במהלך שנת 2011, עם השלמת קליטת הרשויות מג'אר ועליבון, החברה הגיעה לשיעור אחיזקה של כ- 52% בחברה לטיפול בשפכים רמת לבנים בע"מ. לאור זאת, מנכ"ל פלג הגליל מונה כי"ר הדירקטוריון של לבנים וסמנכ"ל הכספי של החברה מונה כדירקטטור נוסף מטעם החברה (הaddirקטוריון של לבנים מורכב מ- 5 דירקטורים כולל יו"ר הדירקטוריון).

בתאריך 22 לאפריל 2013 לבנים רכשה את כל מנויות החברה גאון מאמצ פולדמייר בע"מ בתמורה לסכום של שישה מיליון ש"ח והפכה לבעל המניות היחידה. השקעה זו פתרה את חילוקי הדעות בין שתי חברות ואשר בגינם מונו בורר כלכלי ובורר המדיני לפסוק בחלוקת שבין הצדדים.



צח"ר תשתיות זורמות בע"מ (להלן "צח"ר") – הליך העברת המניות מידי מ.מ. חצוץ הגלילית כ- 63% ועיריית צפת כ- 18% טרם הושלם לאחר שם.מ. ראש פינה הפעילה זכות סרוב המוקנית לה בתקנון צח"ר. لكن, בהעדר שליטה על צח"ר דוחות הכספיים לא אוחדו במסגרת הדוחות הכספיים של החברה.



החברה האזרחית למים וביוב בע"מ

תחומי הפעולות העיקריים של החברה ושינויים שהלו בהם בשנת הדיווח:

מגזר המים

עיסוקה העיקרי של החברה הוא אספקת שירותי מים לצרכנים, תחזוקת מערכת המים וביצוע השקעות בשיקום ובפיתוח תשתיות מערכת המים.

מקורות המים - המים המסופקים ע"י החברה נרכשים מחברת מקורות.

בהתאם להנחיות הממונה על התאגידים, החברה לא חתמה על הסכם אספקת מים עם חברת מקורות.

אספקת מים - המים הנרכשים מחברת מקורות בראש השטח, נמכרים על ידי חברת לצרכניה, במחair שנקבע עפ"י סוג השימוש במים והכמות הנוצרת. כ-70% מהמים המסופקים ע"י החברה הינם לשימוש למוגרים.

נכסים מערכת המים והשקעות בשיקום ובפיתוח – עם תחילת פעילות החברה, החברה רכשה מהרשויות בעלות המניות בחברה את הנכסים, והזכויות וקיבלה על עצמה את ההתח"bijיות הנגזרות מהפעולות שלה במגזר המים. באחריות החברה לבצע תחזוקה שוטפת למערכת המים, ולפתח את מערכת המים בהתאם לתוכנית אב, שאושרה ע"י ועדת סטטוטורית במנהל המים.

מגזר הביבום

החברה אחראית על איסוף השפכים בתחום הרשותה בהן היא פועלת וכן מתורמי שפכים נוספים מהסביבה, הולכתם למכוני הטיהור וטיהורם. כן היא אחראית על אחזקת שוטפת של מערכת הביבום הציבורית וביצוע השקעות בתשתיות של מערכות הביבום.

נכסים מערכת הביבום והשקעות בשיקום ופיתוח – עם תחילת פעילות החברה, החברה רכשה מהרשויות בהן היא פועלת נכסים וזכויות וקיבלה על עצמה התח"bijיות הנגזרות מהפעולות שלה במגזר הביבום. באחריות החברה לבצע תחזוקה שוטפת של מערכת הביבום ברשותה בהן החברה פועלת ולפתח את מערכת הביבום בהתאם לתוכנית אב, שאושרה על ידי ועדת סטטוטורית משרד הפנים.



החברה האזרית למים וביזב בע"מ

מכוני טיהור שפכים

החברה מטהרת את השפכים במספר מכוני טיהור כלהלן:

מספר	מקום	שם המכון	שם המט"ש	סיטוטו המט"ש
1	צפת	מט"ש צפת	מט"ש בבעלות התאגיד, מפיק קולחים	המט"ש בבעלות התאגיד, מפיק קולחים ברמת טיהור שלישונית
2	חצור הגלילית ושכונות מזרחיות של צפת	מט"ש צ.ח.ר.	המט"ש בבעלות צחר תשתיות זורמות, ומטפל גם בשפכי מ.מ. ראש פינה – המט"ש מושפע ע"י יזם בשיטת BOT	המט"ש בבעלות צחר תשתיות זורמות, ומטפל גם בשפכי מ.מ. ראש פינה – המט"ש מושפע ע"י יזם בשיטת BOT
3	טובה זנגירה	מט"ש כפר הנשיא	מט"שים אקסטנסיביים בתפעול חברת "קולוחי גליל עליון", משרותים יישובים נוספים	מט"שים אקסטנסיביים בתפעול חברת "קולוחי גליל עליון", משרותים יישובים נוספים
4	יסוד המעליה	מט"ש חולתה	בעלות מ.א. מרום גליל – משתמש ללא בעלות	בעלות מ.א. מרום גליל – משתמש ללא בעלות
5	גוש חלב	מט"ש דלטו	משתמש במט"ש	משתמש במט"ש
6	רامة	מט"ש כרמייאל	בעל מנויות / שותף באיגוד ערים לביבות כרמייאל	בעל מנויות / שותף באיגוד ערים לביבות כרמייאל
7	סאג'ור			בעל מנויות / שותף באיגוד ערים לביבות כרמייאל
8	מג'אר	מט"ש לבנים	בעלות בשיעור של כ- 38% במט"ש לבנים – המט"ש מפיק קולחים ברמת טיהור שלישונית	בעלות בשיעור של כ- 38% במט"ש לבנים – המט"ש מפיק קולחים ברמת טיהור שלישונית
9	עילבון			בעלות בשיעור של כ- 14% במט"ש לבנים
10	פקיעין	מט"ש געתון מט"ש נהריה	מט"שים אזוריים – משתמש ללא בעלות נספט במלת"ב	מט"שים אזוריים – משתמש ללא בעלות נספט במלת"ב
11	חוּרְפִּישׁ			פרויקט להעברת השפכים למט"ש נהריה
12	POSETA	מתקן שפכים מקומי	מט"ש פרוד	מט"ש אזורי בבעלות משותפת של החברה כ- 52% ומ.א. מרום גליל.
13	בית גן	מט"ש פרוד		מפיק קולחים ברמת טיהור שלישונית

השבת קולחים

רישון הפעלה של התאגיד הורחב ע"י הממונה על התאגידים, גם בתחום השבת קולחים והחברה מורשתית לעסוק בפעולות נוספת של השבה, הולכה ומכירה של קולחים לשימושים חקלאיים ואחרים, ובתנאי שהוסדר לפועלות זאת תעריף על ידי רשות המים.



החברה האזורית למים וביזב בע"מ

הסבירה העסקית

החברה הינה ספקית של מים ושל שירותי ביוב וטיפול שפכים, הייחידה למרחב פעילותה, ופעלתamura בשוק ללא תחרות. הויאל ומדובר במתן שירות בסיסי וחינוי שאין לו תחליף, נראה שתמיד יהיה ביקוש לאספקת השירותים המספקים ע"י התאגיד. אולם, על אף שמדובר באספקת מוצר חיוני/קיומי שיש לו תמיד ביקוש, קיימת אי ודאות לגבי תוכנות פעילות החברה, נכון הtalot של החברה בהחלטות גופים חיצוניים, כשייקרם מפורט להלן:

1. גביות תעריפים:

החל מיום ה- 1 בינואר 2010 נכנסו לתוקף תעריפים חדשים. תעריפים אלו נקבעו ע"י רשות המים במסגרת רפורמה בתעריף המים והbijob, שעיקריה הן כמפורט להלן:

- תעריף המים והbijob יקבעו על פי עיקנון הולות הריאלית של אספקת שירות המים והbijob.
- תעריף המים והbijob יהיו אחידים לכל הצרכנים הביתיים. תעריף המים והbijob לצרכנים הביתיים יהיו מדורגים: מדרגה ראשונה לכמות מים בסיסית – החל מחדש יולי 2011 עד 3.5 מ"ק לכל נפש בכל חודש, בתעריף נמוך יחסית, וכל כמות נוספת בתעריף גבוה יותר.
- התעריף שנקבע כולל מרכיב בגין אספקת מים ומרכיב בגין אספקת שירות ביוב (החייב לצריך אינו מציג את התעריף בגין המים והתעריף בגין שירות הביוב בנפרד).
- מחיר המים לצריך הביתי נקבע ע"י רשות המים כדלקמן:

תעריף גובה (ש"ח למ"ק, כולל מע"מ)	תעריף נמור (ש"ח למ"ק, כולל מע"מ)	
14.492	7.897	1 בינואר 2024
14.061	7.876	1 בינואר 2023
13.581	7.607	1 ביולי 2022
13.488	7.514	1 בינואר 2022
13.717	7.641	1 ביולי 2021
13.461	7.385	1 במרץ 2021
13.825	7.385	1 בנובמבר 2020



2. קביעת עלות תשומות השירותים

עלות תשומות השירותים הנитנים ע"י החברה, מושפעות מהחלטות הממשלה הקובעות בין היתר את מחיר רכישת המים מחברת מקורות כשיירן מובא להלן: רשות המים קובעת את המחיר אותו החברה תשלם לחברת מקורות, עבור רכישת המים. לצריכה ביתה החל מיום ה-01.01.10 עלות רכישת מים ממוקרות נקבעה לפי שני טעיפים, טעריף לכמות מוכרת (מספר התושבים המדוחה לפי הלמ"ס מוכפל, החל מחודש יולי 2011, 3.5 מ"ק לנפש) וטעריף לכמות מעל הכמות המוכרת. מחיר רכישת המים כדלהלן:

תאריך	טעריף מעל הכמות המוכרת (נ"ל - מ"ק)	טעריף לכמות מוכרת (נ"ל - מ"ק)	טעריף מילוי הכמות המוכרת (נ"ל - מ"ק)
החל מ-1 בינוואר 2024	0.827	0.300	0.827
החל מ-1 ביולי 2023	1.026	0.300	1.026
החל מ-1 בינוואר 2023	1.017	0.300	1.017
החל מ-1 ביולי 2022	0.843	0.300	0.843
החל מ-1 בינוואר 2022	0.833	0.300	0.833
החל מ-1 במרץ 2021	0.823	0.300	0.823
החל מ-1 בינוואר 2021	1.038	0.300	1.038

התעריף אשר נקבע על ידי רשות המים מבוסס על תחשייבים נורמטיביים ואינו מביא בחשבון מאפיינים ייחודיים לפולג הגליל. לרבות, הפיזור הגיאוגרפי של היישובים בהם הtagaid מספק שירותים והצריך בניית הרכוש ביצוע פעולות אחזקה (והעלות הכספית הרכושה), המבנה הטופוגרפי ההררי של מרבית המישובים בהם הtagaid פועל, מצב התשתיות שהועברו לתאגיד אשר מחייב ביצוע פעולות אחזקה תקופות יותר בכל פעולות לתקן שבר בפרט.



1. החלטת מועצת רשות המים בנושא מפתח התאגיד – שיוור רשותות מקומיות

لتאגידים אזרחיים ופרסום ההחלטה ברשומות

בחודש 04/2020 פורסמה מועצת רשות המים ברשומות את מפתח שיוור של רשותות מקומיות לתאגידים אזרחיים בהתאם לסע' 6ב לחוק תאגידי מים וביוב, תשס"א-2001. התאגיד הגיע לביהמ"ש העליון עתירה נגד רשות המים והממונה על התאגידים בעניין. ביום 20/5/2024 בית המשפט העליון דחה את עתירת התאגיד ולא ראה לנכון להתערב בשיקולו' רשות המים, נקבע כי עד להחלטת רשות המים אין מניעה כי התאגיד ימשיך לפעול סדרו. למורת דחית העתירה התאגיד לא חייב בהוצאות משפט.

2. החלטות משרדים ממשלתיים אחרים

דרישות חמירות של משרד הבריאות ושינויים ברגולציה בתחום איכות הסביבה עשויים גם הם להשיב את החברה לשנות את הרכב תשומות אחזקה מערכות המים והbijוב שלה, עשויים אף להשפיע על עלות הפקה ואספקת המים, כמו גם על תעריף טיהור השפכים. למשל החלטת ועדת ענבר המחייבת عمידה בתקני טיהור שפכים החל מtarיך 1 בינואר 2012.

בדיקה נאותות הנחת עסק חוי – Going concern assumption

בהתאם לכללי תאגידי מים וbijob (דווחות תקופתיים ומידניים), תש"ע-2010

"סימני אזהרה" – כל אחד מלאה:

(1) גירעון בהון העצמי;

(2) חוות דעת או סקירה של רואה החשבון למועד הדוח הכלולת הפנית תשומת לב לקשיים בהשגת מימון לפעילויות החברה, לתלות המשך פעילות החברה בהשגת אמצעי מימון נוספים, לתלות המשך פעילות החברה באירוע שהתקיימו כרוכה בא-זודאות ממשמעותית, לקיוםם של הפסדים מתחמכים או כל הפנית תשומת לב אחרית המUIDה על קיומם של קשיים הנוגעים להמשך פעילות החברה;



החברה האזרית למים וביוב בע"מ

- (3) גירעון בהונן החוזר בנסיבות מזומנים שלילי מתmesh מפעילות שוטפת;
- (4) גירעון בהונן החוזר או תזרים מזומנים שלילי מתmesh מפעילות שוטפת, ודירקטוריון החברה לא קבע כי אין בכך כדי להציג על בעית נזילות בחברה;
- (5) אי-עמידה בהנויות פיננסיות שקבע הממונה או שהחברה התחייב לעמוד בהם, ודירקטוריון החברה לא קבע כי אין בכך כדי להציג על בעית נזילות בחברה;

בחינת "סימני אזהרה" בחברה-

1. לחברה הון עצמי חיובי
2. לחברה קיימים רוחה השנה
3. לחברה היו קיימים הפסדים מתמשכים השנים קודמות
4. לחברה הון חזר חיובי
5. לחברה תזרים מזומנים חיובי מפעילות שוטפות
6. התאגיד עומד בהנויות פיננסיות ואף החל לפרוע את ההלוואות המוסבות לבנק דקסייה, החל מיום 1 יולי 2016 בהיקף כספי של כ-2.5 מיליון ש' מידי רבעון (עד כולל פרעון בתאריך 1/4/2024).

הוצאות הפעולות

א. כאמור, החברה פועלת בשני מגזרים פעילות עיקריים מים וביוב. אולם, החל מינואר 2010, עם יישום תעריפי מים חדשים לאור הרפורמה בתעריפים, אוחדו חיובי המים והביוב. התחשב לרווחות שני מגזרים אלה נערך בהתאם להנחיית רשות המים על בסיס כמות המים שנמכרה והתעריף לשירותי ביוב בלבד שנקבע לחברה ע"י רשות המים.

ב. הכנסות מספקת שירותים מים וביוב:
סך הכנסות משרותי מים וביוב הסתכמו השנה בכ- 90.09 מלש"ח לעומת סך 92.17 מלש"ח אשתקד.

ג. הוצאות תפעול:
סך הוצאות התפעול של החברה הסתכמו השנה בכ- 65 מלש"ח לעומת סך 63 מלש"ח אשתקד. עיקר העליה נובעת מעלייה בתעריף רכישת המים ובהוצאות הפחת.



ד. הוצאות הנהלה וככלויות והוצאות מכירה:

הוצאות הנהלה וככלויות לשנת 2023 הסתכמו בכ- 4.26 מילש"ח והיוו כ- 4.7% מסך מחזור הפעולות של החברה, לעומת 3.7 מילש"ח בתקופת המקבילה אשתקד, המהווים שיעור של כ- 4%, עיקר העלייה נובעת מעלייה בהוצאות השכר כתוצאה מאיש משרת מנכ"ל החל מヨי 2022.

ה. הוצאות מימון

הוצאות המימון נטו בשנת 2023 הסתכמו לסך של כ- 11.431 מילש"ח, בשנה הקודמת כ- 14.59 מילש"ח. עיקר הוצאות המימון הינו בגין ריבית והפרשי הצמדה להלוואות שהתקבלו מבנייל החברה במסגרת התאגיד (40% מהיקף הנכסים שהועברו לחברת).

ו. רווח נקי

בשנת 2023 רשות החברה רווח נקי של כ- 5.68 מילש"ח לעומת רווח נקי של כ- 4.37 מילש"ח בשנת 2022.

ז. רווח בNICI הוצאות פחת ריבית ומס (EBIDA)

לאחר ניכוי הוצאות מימון ופחת רכוש קבוע מהרווח השנתי, לחברה רווח בשנת 2023 המסתכם בכ- 38.18 מילש"ח, לעומת רווח המסתכם בכ- 39.24 מילש"ח בשנת 2022.



החברה האזוריית למים וביבר בע"מ

המצב הכספי

א. רכוש שוטף

הרכוש השוטף ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכם לסך של כ- 59 מילש"ח, לעומת כ- 50 מילש"ח ליום 31 בדצמבר 2022.

ב. רכוש קבוע

הרכוש הקבוע (בנייה פחת נצבר) של החברה ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכם בכ- 386 מילש"ח, וליום 31 בדצמבר 2022 בכ- 374 מילש"ח.
עיקר השינוי נובע מההשקעות בתשתיות המים, הביבוב ומוכוני טיהור שפכים שהסתמכמו בכ- 30.7 מילש"ח. ההשקעות מומנו בעיקר ממונקים שהתקבלו מגורמים חיצוניים כגון: רשות המים, משב"ש רם"י בסך של כ-13 מילש"ח, מהיטלי מים וביבוב בסך של כ- 14 מילש"ח, הון עצמי בסך של כ- 3.7 מילש"ח, ובקיים הוצאות פחת על נכסים מים וביבוב שהסתמכמו בכ- 18.7 מילש"ח.

ג. התחייבות שוטפות

התchia'ויות השוטפות ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכמו לסך של כ- 21.5 מילש"ח לעומת כ- 21.7 מילש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, ירידה של כ- 0.2 מילש"ח. עיקר הירידה בהתחי'ויות השוטפות נובעת בעיקר מירידה בחליות ובזכאים ויתרות זכות.

ד. הון חוזר

ליום ה- 31 בדצמבר 2023 היה לחברה עודף בהון חוזר (יתרתת הרכוש השוטף, בנייכוי יתרת ההתחי'ויות השוטפות) בסך של כ- 38 מילש"ח, לעומת עודף של כ- 29 מילש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. העלייה בעודף הון חוזר מקורה בעיקר בעלייה בזמנים וביתרונות החיבים.

ה. התחי'ויות בזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכמו התחי'ויות החברה בזמן ארוך לסך של כ-365 מילש"ח, לעומת 351 מילש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, עלייה כ- 14 מילש"ח. השינויים העיקריים בהתחי'ות בזמן ארוך נבעים בעיקר מגידול בהכנסות מראש בזמן ארוך.



החברות האזרית למים וביוב בעמ'

א. התחייבות לתאגיד בנקאי

יתרת הלוואה מתאגיד בנקאי ליום 31 בדצמבר 2023, הסתכמה לסך של כ- 26.4 מילש"ח, לעומת סך של כ- 26.3 מילש"ח ביום 31 בדצמבר 2022. הירידה בכ- 0.1 מילש"ח כתוצאה הלוואה נובעת מפירעון הלוואות בקיוז עליה בהפרש הצמדה.

ב. תקבולות בגין עבודות פיתוח

היטלי הפיתוח הנגבים ע"י החברה נרשומים בספריה החברה כהכנסות נדוחות ומופחתים על פני 25 שנה. יתרת ההכנסות הנדוחות מהיטלי פיתוח ביום 31 בדצמבר 2023 הסתכמה בכ- 88 מילש"ח לעומת סך של כ- 80 מילש"ח ביום 31 בדצמבר 2022.

ג. הסביר מלוות הביבום מהרשויות המקומיות לתאגיד פלאג הגליל

במהלך שנת 2013 נחתמו הסכמים להסביר מלוות ביבום בין החברה לבין הרשות השותפות בחברה ובין בנק דקסייה. ההסכמים קובעים כי לרשות ינתן גראיס של שלוש שנים לפרק את הלוואות המוסבות, וכי החל משנת 2016 החברה תחל לפרק את הלוואות המוסבות שנלקחו מבנק דקסייה (במקום הרשות). במידה ולא יעלה בידי החברה לפרק את הלוואות המוסבות, יהיה על הרשות לפרק את הלוואות עצמן. המתווה להסביר מלוות הביבום מהרשויות המקומיות לתאגיד פלאג הגליל עד גובה הלוואות הבעלים, כולל את ההסדרים הבאים:

- **גרais:** מועד תחילת פירעון המלוות, יהיה מיום 01.07.2016. ריבית שתיצבר בתקופת הגראיס תctrף ליתרת המלוות המוסבות.
- **לוח הסילוקן:** יחושב בהתאם לשיעורי הריבית הרלוונטיים (3.5%, 5% וכו'). ובהתאם לתקופת הלוואה המשוקלת.
- **תקופת החัย המשוקלلت:** תהיה אחדה בכל התאגיד עברו כל אחת מלוות הביבום שהושבו מכל אחת מהרשויות השיכנות לתאגיד.



החברה האזורית למים וביוב בע''מ

ט. הון עצמי

הונה העצמי של החברה ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכם בכ- 73.9 מילש"ח לעומת סך של כ- 68 מילש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. הגידול בהון העצמי בסך כ- 5.9 מילש"ח, נובע מרוחות נקי השנה בסך כ- 5.9 מילש"ח.

כדילות ומוקורות המימון

א. יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023 עמדה על כ- 21 מילש"ח, אל מול כ- 16.5 מילש"ח ליום 31 בדצמבר 2022.

פעילות שוטפת

תזרים המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת של החברה בשנת 2023 הסתכם לסך של כ- 16 מילש"ח, לעומת סך של כ- 26 מילש"ח שנבעו מפעילות השוטפת של החברה בשנת 2022.

פעילות השקעה

בשנת 2023 השקעה החברה בתשתיות המים והביוב סך של כ- 30 מילש"ח מתוכם כ- 3.7 מילש"ח בזמן. ההשקעות מומנו בעיקר ממונקים שהתקבלו מרשות המים ומהשתתפות גורמים ממשלתיים בסך של כ- 12.9 מילש"ח, מהיטלי מים וביוב בסך של כ- 13.9 מילש"ח.

פעילות מימון

בשנת 2023 החברה קיבלה הלוואות מתאגיד בנקאי למימון השקעות בתשתיות בהיקף של כ- 1.235 מילש"ח ופרעה הלוואות ז"א בסך של כ- 9.175 מילש"ח.

ליום ה- 31 בדצמבר 2023 היה לחברה עודף בהון חזר (יתרת הרכוש השוטף, בניכוי יתרת ההתחייבות השוטפת) בסך של כ- 38 מילש"ח, לעומת עודף של כ- 29 מילש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. העלייה בעודף הון חזר מקורה בעיקר בעלייה במזומנים וביתרונות הח"בים.



החברה האזורית למים ובזב בע"מ

- התאחדות לתאגיד בנקאי כולל חברות שותפות (להלן: "החברה הפיננסית")
ל- 31 בדצמבר 2023 היו כ- 9.7 מילש"ח, לעומת 10.2 מילש"ח ל- 31 בדצמבר
2022.



החברה האזורית למים ובינוי בע"מ

נתוני גביה חוב שוטף 2023

2023				
% גביה	סה"כ מזומנים	סה"כ חובה	יישוב	
81	24,478,467 ₪	30,229,818 ₪	צפת	
52	3,169,020 ₪	6,123,732 ₪	טובה	
90	11,468,653 ₪	12,744,539 ₪	חצור	
79	1,262,783 ₪	1,588,511 ₪	יסוד המעלה	
80	1,704,625 ₪	2,122,231 ₪	גוש חלב	
81	4,322,726 ₪	5,349,921 ₪	רامة	
78	11,206,438 ₪	14,437,421 ₪	מג'אר	
70	2,031,497 ₪	2,891,255 ₪	סאגור	
82	1,627,707 ₪	1,976,433 ₪	פסותה	
82	3,039,090 ₪	3,715,843 ₪	פקיעין	
83	3,553,521 ₪	4,267,380 ₪	עילבון	
81	3,591,286 ₪	4,422,042 ₪	חוֹרֶפֶשׁ	
88	6,195,413 ₪	7,075,530 ₪	בית ג'אן	
63	423,869 ₪	676,542 ₪	בנייה	
80	78,075,094 ₪	97,621,198 ₪	סה"כ	



החברה האזורית למים ובזבב בע"מ

					2022
	% גבייה	סה"כ מזומנים	סה"כ חובה	יישוב	
81	22,078,996	₪	27,328,466	₪	צפת
59	3,281,593	₪	5,551,783	₪	טובא
88	11,440,083	₪	12,971,215	₪	חצור
76	1,122,627	₪	1,484,078	₪	יסוד המעלה
79	1,618,139	₪	2,058,443	₪	גוש חלב
77	4,070,836	₪	5,274,540	₪	רامة
75	10,514,094	₪	14,105,607	₪	מג'אר
66	1,937,902	₪	2,944,825	₪	סאגור
83	1,697,936	₪	2,045,508	₪	POSETOH
82	2,997,593	₪	3,663,365	₪	פקיעין
84	3,263,090	₪	3,903,665	₪	עילבון
78	3,158,469	₪	4,052,919	₪	חוֹרֶפֶשׁ
85	5,848,560	₪	6,895,607	₪	בית ג'אן
79	633,146	₪	796,489	₪	בנייה
80	73,663,064	₪	92,273,509	₪	סה"כ

מצטבר	תאור	2016 ינואר	2017 ינואר	2018 ינואר	2019 ינואר	2020 ינואר	2021 ינואר	2022 ינואר	2023 ינואר	סה"כ גבירה שוטף + יתרוגה	
664,897,648	ливוב מכווןות נטו	71,488,484	73,090,004	73,029,083	73,542,885	88,786,597	91,441,575	92,504,516	98,014,504	98,014,504	664,897,648
61,226,885	ביבה בשנתה כפולה	61,226,885	6,006,264	6,428,212	5,428,211	707,965	237,467	1,360,877	6,800,290	63,855,464	72,254,099
68,108,475	ביבה בשנתה כפולה	68,108,475	92,102,212	6,006,264	6,428,211	707,965	237,467	1,360,877	6,800,290	63,855,464	66,889,194
66,889,194	ביבה בשנתה כפולה	66,889,194	214,804	463,545	1,263,799	463,545	7,269,505	71,596,415	80,808,067	80,808,067	72,254,099
72,254,099	ביבה בשנתה כפולה	72,254,099	176,924	405,168	664,098	176,924	1,219,555	9,922,804	75,938,358	88,326,908	88,326,908
80,808,067	ביבה בשנתה כפולה	80,808,067	2022 בישנותה כפולה	425,352	816,171	454,743	9,350,331	2,961,497	76,498,563	91,397,948	91,397,948
91,397,948	ביבה בשנתה כפולה	91,397,948	2023 בישנותה כפולה	92,623	92,623	92,623	1,735,121	565,510	357,961	78,072,416	90,964,081
90,964,081	ביבה בשנתה כפולה	90,964,081	2,400,200	2,739,797	2,703,656	2,739,797	6,229,004	4,417,764	3,740,371	19,942,088	45,121,991
45,121,991	סה"כ יתרה יהודית	45,121,991	3,36%	3.75%	3.70%	3.85%	4.21%	4.83%	6.73%	20.35%	93.21%

ס. 31/12/2023

אחוז הגבייה בשנתה המוצטבר	אחוז הגבייה בשנה	אחוז הגבייה המוצטבר לשנה	השינוי
93.27%	93.27%	93.27%	94.05%
95.17%	95.15%	94.52%	93.96%
95.79%	95.68%	94.87%	94.89%
96.15%	95.99%	95.44%	95.67%
		96.30%	96.07%
		96.25%	96.51%
		96.64%	השינוי





החברה האזורית למים ובזב בע"מ

דוח מקורות ושימושים

פרטים	2023
סה"כ הפקה עצמית	0
סה"כ קניית מים	12,210,496
סה"כ מקורות מים ב- מ"ק	12,210,496
צריכה במגורים	6,836,703
גינון ציבורי	260,020
מוסדות ציבור	513,538
בתים חולים ומקוואות	166,117
מסחר ומלאה	457,682
בנייה	1,510
צרכנים גדולים	594,321
חקלאות	675,179
כל צורך אחר	710,038
סה"כ שימושים ב- מ"ק	10,215,108
סה"כ פחת שנתי מ"ק	1,995,387
שיעור פחת שנתי %	16.3%



פרטים בדבר אופן קביעות שכרם של כל אחד מחמשת מבעלי השכר הגבוהה בחברה

להלן פירוט עלות השכר הכלולות של חמישת בעלי השכר הגבוהה בתאגיד לשנת 2023:

<u>עלות מעמיד כוללת</u>	<u>תקין</u>
מןכ"ל התאגיד	489,155 ש"ח
*ראש אגף צרכנות שירות לקוחות וגביה(**)	399,709 ש"ח
*ראש אגף כספים (**)	388,884 ש"ח
ראש תחום אחזקה תשתיות	291,262 ש"ח
רכז אזור	233,277 ש"ח

הערות:

(*) הממונה על התאגידים הסדיר את השכר של כל העובדים לעיל.

(**) כולל תשלוםם על חשבון אחזקת רכב (שאר הנ"ל משתמשים ברכב החברה)



החברה האזוריית למים וביבוב בע"מ

חלק ב' – חשיפה לסיכון שוק ודרכי ניהול

ביום 7 באוקטובר 2023 תקף ארגון הטרוור חמאס את מדינת ישראל, תקיפה מפתיעה, אכזרית ורצחנית. המתקפה מרצעת עזה כללה ירי טילים וחדירות אלפי מחלבים לשטח ישראל, וגבתת חיים של מעליה מ- 1,400 אנשים. בנוסף, כ-2400 אנשים חטפו לעזה ועוד עשרות אנשים נעדרים. בעקבות המתקפה הכריזה ממשלה ישראלי על מלחמת "הרבות ברזל", גייסה למעלה מ-300 אלף חייל מילאים והחלה במתקפה על עזה. במקביל, גוברת המתיחות בגין הצפוני של מדינת ישראל אל מול ארגון הטרוור חיזבאללה. ההשפעה של פרוץ המלחמה ניכרת במשק הישראלי בכלל ובשוק ההון בפרט. אלו באים לידי ביטוי בין היתר, בירידות שערים בבורסה, בפיקוח שער השקל אל מול מטבעות זרים ובעליה בתשואות של אגרות החוב הקונצנטריות, בשל עלייה ברמות הסיכון ואי הוודאות. חברת הדירוג S&P הורידה את תחזית דירוג האשראי של מדינת ישראל מציבה לשילית. בכך למועד זה, לא ניתן לצפות את משך המלחמה ואולם הערכות נכון למועד דוח זה הינן שהיא תיערך עוד מספר חודשים לפחות. למלחמה לא קיימת השפעה שלילית על הדוחות הכספיים של החברה.

1. חשיפה לסיכון שוק ודרכי ניהול

א. האחראי על סיכון השוק בחברה:

האחראי על ניהול סיכון השוק בחברה הינו מנכ"ל התאגיד, אינג' עלי ابو ריש.

ב. תיאור סיכון השוק

להערכת החברה, ומפורט בתיאור הסביבה העסקית ס' 2 לעיל, קיימים מספר גורמי סיכון עיקריים העשויים להשפיע לרעה על תוכנות פעילותה העסקית של החברה ובכלל אלה ניתן לציין את גורמי הסיכון הבאים:

1. תלות בספק מהותי -

לחברת קיימת תלות מהותית בספקים כמפורט להלן:

מקורות – מקורות הינו ספק המים החיצוני היחיד ממנו רוכשת החברה מים ומשלך לחברה קיימת תלות בחברת מקורות, בהתייחס ליכולתה לספק מים לחברת ובהתייחס למחיר המים שהוא גבוה.

יש לציין כי מקורות מחויבת על פי דין, לספק מים לחברת בהתאם לזכויות המים ובתעריפים שנקבעים ע"י המדינה.

החברה לא חתמה על הסכם לאספקת מים עם חברת מקורות בהתאם להנחיות המונונה על תאגיד המים והbijוב.



2. איכות הסבבה –

שינויים ברגולציה בתחום איכות הסבבה עשויים גם הם להשפיע על הרכב תשומות המים ועשויים אף להשפיע על עלות הפקה ואספקת המים כמו גם על תעריף טיהור השפכים בשל דרישות מחמירות יותר לגבי איכות המים והטיהור, אם תהיינה.

3. רגולציה מוגברת –

החברה פועלת במסגרת רגולציה מוגברת ומורכבת כר' שלVICOU חלק ניכר מפעולותיה נדרשת החברה לקבלת אישורים מהרגולטורים השונים. כר' לדוגמא פעולות כמו קבלת אשראי (אשראי בנקאי ואחר), החזר הלואות בעליים, חלוקת דיבידנד, מכיר מנויות או הנפקה, גיוס הון נוסף, עסקאות עם הרשות המקומית בעלת השליטה וכן, מחייבות השגת אישור מהרגולטור. מעבר לכך החברה הוכרה על ידי רשות המים כתאגיד זכאי לתמיכת תשתיות מים לשיפור פחת המים ולשיפור שיעור הגביה ובמסגרת זו החברה התחייבת לעמוד בדרישות נוספות בLINKOB: השלכה של תיקון מס' 12 לחוק תאגיד מים וביו"ב המלצת "דו"ח ועדת בLINKOB": תיקון מס' 12 לחוק תאגיד מים וביו"ב, מתיחס לשיק תאגיד שלא קיבל פטור אל חברות אזורית. כמו כן, המלצה על שיק הרשות המקומית לקבוצות של חברות אזוריות, בהתאם לסעיף 6ג(א) לחוק תאגיד מים וביו"ב פורסמה לקרהת שימוש במויצת רשות המים. במהלך חודש מרץ, 2019 פרסמה רשות המים את טו"ת דוח הוועדה המיעצת להסדרת רגולציה כלכלית ארוכת טווח למשך המים בנושא "הסדרת תאגיד מים וביו"ב" (דו"ח ועדת בLINKOB) לקרהת שימוש. "המיזוג" לחברת אזורית הינו אירע בעל השלכה מהותית על עצם קיום החברה בעתיד.

4. התchiיביות והתקשרות –

לחברת התchiיביות תלויות בסכומים שתוצאתן עשויה להשפיע על תוצאות פעילות החברה.

חברה מבצעת מיד תקופה הערכה של ההתקchiיבות הפוטנציאליות המתיחסות לכל תביעה. מטבע הדברים, קשה מאוד לקבוע את תוצאות התביעות. החברה משתמשת בMITTED שיפוטה ובהערכות יועציה המשפטיים



החברה האזורית למים וביאב בע"מ

על מנת לקבוע באמ סביר שהחברה תשא עלויות בקשר עם יישוב התביעות והאם ניתן לאמוד אותן באופן סביר.
בהתחשבabei הוודאות המוגניות הקיימות בהתחייבויות התלוויות ובהתקשרות, ניתןן אפשרות שלל, או חלק מהן תסתיימנה בחזיב החברה בסכומים השונים מהותית מההפרשיות שנכללו בדוחות הכספיים, אם בכלל.
באשר לפירוט ההתחייבויות התלוויות ראה באור 12 בדוחות הכספיים.

5. **ביטוחים**

החברה עורכת ביטוחים כדלקמן :

- | | |
|-----|--|
| 5.1 | ביטוח רכוש (אש מורחב) ע"ט - 35 מיליון ש". הביטוח אינו כולל ביטוח צנרת. |
| 5.2 | ביטוח חבות מעמידים. |
| 5.3 | ביטוח צד ג'. |
| 5.4 | ביטוח נושאי משרה. |

2. **הפרשה לירידת ערך נכסים**

בהתאם לתקן חשבונאות מספר 15 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית, בוחנת החברה את סכום בר-ההשבה של נכסיה בהסתמך, במידת הצורך, על חוות דעת שמאית מומחה, בכל עת שקיים סימנים, המצביעים על אפשרות של ירידת ערך של נכסים אלו. במקום בו עולה ערכו של נכס בספרים על סכום בר-ההשבה שלו, אשר נקבע על פי הגבוה מבין מחיר המכירה נתו לבין שווי השימוש שלו, מכירה החברה בהפסד מירידת ערך של הנכס. הפסד מירידת ערך של הנכס, שהוכר בעבר, מבוטל רק כאשר חל שינוי באומדןיהם ששימושם בקביעת סכום בר-ההשבה, מהמועד בו הוכר ההפסד האחרון מירידת ערך. הערך בספרים לאחר הביטול לא上升 על הערך בספרים שהוא נקבע לנכס אליו לא היה נרשם הפסד מירידת ערך בשנים קודמות.



.3

הטיפול החשבונאי בمعنى השקעות ב"תאגידיים זכאים לתמיכה"

עפ"י הנחיית הממונה מיום 27 במרץ 2012, מענקיו ההשקעות ניתנו לתאגידיים הזכאים עקב מצבם הקשה וחוסר יכולתם לעמוד בנסיבות התפעול שנקבעו ע"י רשות המים בשיטת התעריפים החלה משנהת 2010. לאור האמור לעיל, יש להציג בדוחות הכספיים את המענקים הנ"ל כהכנסה נדחתת במאזן, שMOVEDרת כהכנסה לפי אורך החיים השימושיים של הנכסים אליהם מתיחסים המענקים. על כן, החברה נדרשת לא לנחות את המענקים מהנכסים אליהם מתיחסים, הצגה כאמור באהה להבטיח שההוצאות בספרים של ההשקעות תשקף את הוצאות המלאה של הנכס.



החברה האזורית למים וביוב בע"מ

חלק ג' – היבטי ממשל תאגידי

1. דירקטוריים בעלי מימון חשבונאית ופיננסית

لتאגיד קיימים דירקטוריים בעלי מימון חשבונאית ופיננסית הראי לחברה. נקבע לשני דירקטוריים וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות המתעוררות בהכנות דוחותיה הכספיים של החברה. לאור תחומי פעילותה של החברה, וכן בהתחשב בהרכבת דירקטוריון החברה בכללוו הcoilל אנשיים בעלי ניסיון עסקי ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות ניהול החברה לרבות מטלות הדיווח.

2. מידע בדבר מבקר פנים

לחברת קיימ מבקר פנים, בוצע סקר סיכונים ואף אושרה תכנית הביקורת הפנימית הרבה שנתיית.

3. הדירקטוריון

בעקבות תוצאות הבחירה ברשויות המקומיות , י"ר הדירקטוריון מר' שוקי יהושע אוחנה (ראש עיריית צפת) התפטר מתפקידו כדירקטור וכן גם מר' פריד גאנם (ראש עיריית מג'גר). כתע ישנים ארבעה דירקטורים חיצוניים ודירקטור אחד נוסף, סה"כ חמישה דירקטורים. קיימים קווורים לדיני הדירקטוריון.

4. ועדות הדירקטוריון

הדירקטוריון מינה בעבר שתי ועדות:

ועדת ביקורת

ועדת כספים ורכש



חברה האחראית למים ובקב' גיאים

חלק ד' – הוראות בילוי בקשר עם הרשות הפיננסית של החברה

אומדן חשובות קרייט'יב

- להלן מידע בדבר אומדנים חשובאים קרייט'יבים בהתאם לתנויות השותן ניירות ערך, לפי סעיף 36 א' לחוק ניירות ערך, התשכ"ח – 1968.
- א. אומדן חשובאי קרייט'יב – אומדן חשובאי המקיים את התנאים הבאים:
- א. בעת Gibbsו מדרשת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ו/או איזועים הכרוכיםabei וודאות שימושיות.
 - ב. שימוש באומדן חלופי אשר באופן סביר ניתן היה לבחירה או שינוי סבירlicity להול באומדן שבחרה בפועל החברה מתקופה לתקופה, היכן בעלי השפעה מהותית על האגנת מזבח הכספי של החברה או תוצאות פועלותיה.

להלן האומדנים הקרייט'יבים שיושמו בדוחות הכספיים:

1. הפרשה לחובות מסופקים – בדוחות הכספיים של החברה כללת הפרשה לחובות מסופקים בשיעור של כ- 6% מכך החובות השוטפים בתקופה האחורונה (לא כולל). שיטת חישוב הפרשה הניל' הינה מעבר להנחה ממוניה על התאגידים שפורסמה ביום 04 מרץ 2014, בדבר חישוב הפרשה לחובות מסופקים בדוחות הכספיים, זאת לאור החלטת הדירקטוריון. הפרשה משקפת לפחות הערכת הנחתת החברה בעזה נאותה את שיעור הגביה בגין חובות שביביהם מוטלת בספק בהביעת שיעור הרהפרשה התבוסה החברה בין היתר – על הערכת הסיכון, על סמך מידע שבידה לעניין שערוי הגביה. ההערכה נסמכה על:
 - א. נתוני הגביה בפועל מתרג טערך הגביה לשנים 2021-2022.
 - ב. רשות המים בקביעתה את כללי התעריפים החדשניים התבוסה בחישובית על שיעור גבה נורמטיבי של כ- 92% וזאת בין היתר, בהתאם לכך ששיעור זה אומץ ע"י התאגידים בתוכנותיהם העסקית ועל כן שחולקם של התאגידים כבר עומד ביעד

גובה זה.

ג'נ'ר דירקטוריון



נספח - כללי תאגידי מים וביוב (דווחות תקופתיים ומידיים), תש"ע-2010

סעיף 1 הגדרות

"דווח דירקטוריון" – דוח של הדירקטוריום של החברה על מצב עסקיה החברה, כמשמעותו בסעיפים 9 ו-14;

"סימני אזהרה" – כל אחד מלאה:

(1) גירעון בהון העצמי;

(2) חווות דעת או סקירה של רואה החשבון למועד הדוח הכלולת הפנית תשומת לב ל垦שים בהשגת מימון לפועלות החברה, לתלות המשך פעילות החברה בהשגת אמצעי מימון נוספים, לתלות המשך פעילות החברה באירוע שהתקיימו כרוכה בא-ווראות ממשמעותית, לקיוםם של הפסדים מתמשכים או כל הפנית תשומת לב לאחרת המUIDה על קיומם של קשיים הנוגעים להמשך פעילות החברה;

(3) גירעון בהון החוזר בנסיבות מזומנים שלילי מתחמץ מפעולות שוטפת;

(4) גירעון בהון החוזר או תזרים מזומנים שלילי מתחמץ מפעולות שוטפת, ודירקטוריון החברה לא קבע כי אין בכך כדי להצביע על בעית נזילות בחברה;

(5) אי-עמידה בתחום פיננסיות שקבע המונה או שהחברה התחייב לעמוד בהם, ודירקטוריון החברה לא קבע כי אין בכך כדי להצביע על בעית נזילות בחברה;

דווח הדירקטוריון סעיף 9

9. (א) דוח הדירקטוריון יכול תיאור מוצריה של החברה וסבירתה העסקית על פי הפרטים והעקרונות המפורטים בתוספת הראשונה.

(ב) דוח הדירקטוריון יכול סקירה של הנתונים העיקריים בדוח השנתי, ומהידע נוספת המזוי בידי החברה, אם לדעת דירקטוריון החברה הוא חשוב להבנת מצב עסק החברה.

(ג) דוח הדירקטוריון יכול הסברים של הדירקטוריון על מצב עסק החברה, תוצאות פעולותיה, הונה העצמי ותזרימי המזומנים שלה; ההסברים יתייחסו באופן השפעתם של אירועים על הנתונים שבודח השנתי, ולסיבות שהביאו לשינויים-shellו במצב עסק החברה בהשוואה לשנות הדיווח הכלולות בדוח השנתי; ההסברים יתייחסו לכל אחד מן הנושאים המפורטים להלן:

(1) מצב כספי – התפתחויות shellו בסעיפים המאוזן, ובכלל זה רכישה או מימוש ורכוש קבוע שהשפעתו על פעילות החברה בעתיד עשויה להיות מהותית, תוך פירוט מטרות הרכישה או המימוש ומקורות המימון של הרכישה;

(2) תוצאות הפעולות – התפתחויות shellו בסעיפים דוח רוח והפסד;

(3) נזילות – מצב הנזילות של החברה ותזרימי המזומנים מפעולות שוטפת,



החברה האזרחית למים ובזבב בע"מ

מפעילות השקעה ומפעילות מימון, ובכלל אלה הסבר לגבי הגורמים להיווצרותו של עורך או גירעון בתזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שופפת, השימוש שנעשה בעורך כאמור או הצעדים שננקטו לצמצום הגירעון האמור, והשפעת הסדרי פרישת חובות, שנantha או קיבלה החברה, על מצב נזילותה;

(4) מקורות מימון – פירות מקורות ההון של החברה, עלותם ושינויים שהלו בהם, תוך התייחסות להיקפן הממוצע של הלואות לזמן אורך בשנת הדיווח, היקפו הממוצע של אשראי לזמן קצר בשנת הדיווח, היקפו הממוצע של אשראי מספקים בשנת הדיווח והיקף ממוצע של אשראי ללקוחות ופיגוריהם בגבייה בשנת הדיווח.

(ד) דוח הדירקטוריון יכלול פירוט של אירועים והתקהווות חיצוניים לפעולות החברה, אשר השפיעו או העשוים להשפיע על מצב עסקי החברה, והסבירים בדבר השפעתם, לובות –

- (1) התקהווות טכנולוגיות רלוונטיות, לרבות בתחום חיסכון באנרגיה;
- (2) מדיניות כלכלית של הממשלה;
- (3) حقיקה ותיקנה בתחום המים והביוב, הביריאות והגנת הסביבה;
- (4) حقיקה ותיקנה הנוגעים לחברה שלא נזכרו בפסקה (3);
- (5) אישור תכנית כמשמעותה בחוק התכנון והבנייה, התשכ"ה-1965, שיש לה השלכות על ההתקהווות העירונית בתחום החברה;
- (6) שינויים בשער חיליפין של מטבח חזן, במדד ובמהיר התשומות.

(ה) בדוח הדירקטוריון ינתן ביטוי לכל אלה:

- (1) השפעה שהיתה להתקהווות שהחברה נטלה על עצמה על נתוני הדוח השנתי;
- (2) אירועים חריגים או חר-פערתיים והשפעתם על עסקי החברה;
- (3) אירועים העשויים להציב על קשיים כספיים;
- (4) הסבר לגבי נושאים שעליהם הפנה רואה החשבון המבקר תשומת לב בחחות דעתו על הדוח השנתי;
- (5) הסבר לשינויים המהותיים שהלו בנתוני הדוחות הכספיים בכל אחד מן הרבעונים בשנת הדיווח ובפרט ברבעון הרביעי;
- (6) פרטיים בדבר אופן קבוע שכרכם של כל אחד מהמשת מבעלי השכר הגבוה בחברה, ציון התאמתו להנחיות הממונה נוגע לקליטת עובדים בתאגידים מים וביוב ולהעסקתם;
- (7) התקהווות לאירועים שאירעו לאחר תאריך המazon, המזוכרים בדוחות הכספיים.

(1) התקיימו סימני אזהרה בחברה, צערף החברה דוח תזרים מזומנים חזוי, אשר ינתנו לגביו הסברי דירקטוריון; ואולם חברה רשאית לא לצרף את דוח תזרים המזומנים האמור על אף קיום של סימני האזהרה, אם קבוע הדירקטוריון כי אין חשש סביר שבמהלך תקופה תזרים המזומנים החזויא לא תעמוד החברה בהתקהווותה הקיימות והצפויות הגיעו מועד קיומן; מצא הדירקטוריון כי אין חשש כאמור, יצין עובדה זו ויסבירה.

(2) יובאו פרטיים בדבר המבקר הפנימי של החברה, כמפורט בתוספת השנה; לא היה לחברה מבקר פנימי – יפורטו הסיבות לכך ויצינו הפעולות שבគונת החברה לנוקט ביחס לכך.

(ח) יצינו מספר ישיבות הדירקטוריון ומספר ישיבות ועדת הדירקטוריון שהתקיימו במהלך שנת הדיווח.



תחכורה האזוריית למים ובזב בע"מ